

# JAARVERSLAG 2016

TECHNOLOGISCHE INNOVATIE  
ONDERSTEUNEN, VOOR DUURZAME,  
ECONOMISCHE GROEI

# INHOUDSTAFEL

03>04  
VOORWOORD

05>06  
OVER SIRRIS

07>08  
2016 IN KERNCIJFERS

09>13  
ONZE MULTIDISCIPLINAIRE EXPERTISE AAN HET WERK

14>16  
FINANCIËN 2016

17>21  
MANDATEN

LEES MEER OP  
[WWW.SIRRIS.BE/NL/ANNUAL-REPORT-2016](http://WWW.SIRRIS.BE/NL/ANNUAL-REPORT-2016)



## VOORWOORD

**OM DE TECHNOLOGISCHE VERNIEUWING BIJ BEDRIJVEN TE BLIJVEN ONDERSTEUNEN EN IMPACT TE HEBBEN OP LANGE TERMIJN BLIJFT ONZE ORGANISATIE OOK ZELF INHOUDELIJK INNOVEREN EN DE LAT STEEDS HOGER LEGGEN. DAAROM STARTTEN WE IN 2016 EEN EIGEN TRANSFORMATIE, MET EEN TIJDSHORIZON VAN DRIE JAAR, OM DE UITDAGINGEN VAN DE BEDRIJVEN EEN STAP VOOR TE BLIJVEN EN HEN ZO NOG BETER TE KUNNEN HELPEN INNOVEREN.**

### **MEERJARENPLAN 2017-2020**

Bij elke afweging of beslissing houdt Sirris steeds haar kernmissie als collectief centrum voor ogen: bedrijven helpen technologische innovaties te realiseren, voor een duurzame, economische groei. Vandaag en ook morgen blijft dit een absolute noodzaak. Bedrijven worden immers geconfronteerd met steeds snellere en meer ingrijpende veranderingen. Ze kunnen rekenen op de steun van Sirris, bij het maken van de juiste technologische keuzes en het vertalen van hun innovatie in vermarktbaar producten of diensten, betere processen of in een sterkere business. Het landschap waarin zij actief zijn, wijzigt voortdurend. Onze bedrijven moeten volgen en ook Sirris evolueert mee.

Om dit inhoudelijke te sturen hebben we in 2015 het 'Masterplan Innovation' ontwikkeld, met daarin de industriële trends die we onderbrachten in de thema's 'business of the future', 'product of the future' en 'factory of the future'. Het plan is opgebouwd als

praktisch referentiekader rond drie basiscomponenten die welgekend zijn in de industrie: bedrijven doen zaken (business), waarvoor ze producten en diensten ontwikkelen en deze producten en diensten moeten worden gemaakt.

De vraag die hier nog onbeantwoord bleef, was: op welke capaciteiten en noodzakelijke competenties willen wij bij Sirris inzetten om de industrie hierin te ondersteunen? Het antwoord haalden we uit een consultatieronde bij de bedrijven in onze sector en dit vormt de basis voor ons toekomstig portfolio.

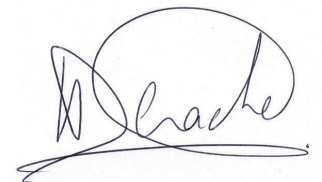
Wat met het maken van 'smart products', maar ook - en vooral - het industrialiseren van die smart products? En hoe ermee geld verdienen? De productieomgeving om dit te realiseren is eveneens van groot belang. Hier speelt de digitale revolutie een grote rol, een vak apart met eigen vaardigheden die je eerst onder de knie moet krijgen. Daarom gaan we de komende drie jaar ook voluit investeren in personeel en nieuwe infrastructuur.

## **DOMEIN-OVERSCHRIJDENDE AANPAK**

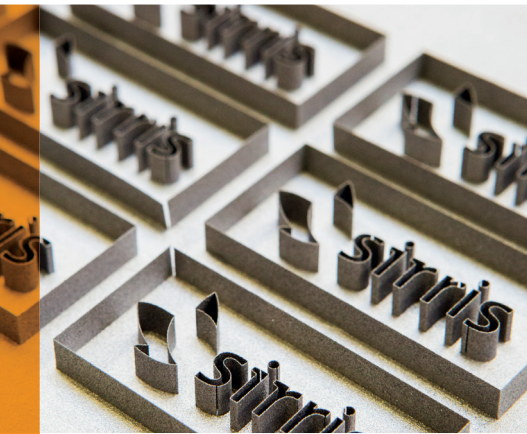
In 2016 konden onze bedrijven op ons rekenen in 1.734 industriële projecten en 126 collectieve onderzoeksprojecten. We stonden in voor tal van interventies bij 1.334 verschillende bedrijven. In het totaal vertegenwoordigt dit een omzet van zo'n 23 miljoen euro.

Zo blijft Sirris over de nodige middelen beschikken om vandaag en morgen te blijven investeren in innovatie om onze bedrijven te ondersteunen. Zeker in deze turbulente tijden willen we een belangrijke rol blijven spelen voor de industrie, met onze multidisciplinariteit en domein-overschrijdende aanpak als troeven om technologische uitdagingen aan te gaan.

Dat Sirris op de goedkeuring van de bedrijven kan rekenen, leerde ons een grondige enquête die plaatshad in het voorjaar en waaraan zo'n 500 bedrijven uit de sector en van over het hele land deelnamen: maar liefst 50 procent van de ondervraagden denkt spontaan aan Sirris voor hulp bij technologische innovatie en bij 35 procent staan we zelfs op de eerste plaats. Vergeleken met een gelijkaardige enquête in 2011 zijn we ondertussen niet alleen beter bekend in de industrie - van 33 procent in 2011 naar 50 procent in 2016, het aantal spontane aanvragen om ondersteuning is met 10 procent gestegen. Onze positieve reputatie als collectief centrum met kennis van baanbrekende nieuwe technologieën is dus andermaal en zeer overtuigend bevestigd.



*Herman Derache*  
*Managing Director Sirris*



## OVER SIRRIS

*Sinds bijna 70 jaar biedt het collectief onderzoekscentrum Sirris bedrijven ondersteuning om technologische innovaties te realiseren. Naast onze multidisciplinaire expertise en een uitgebreid partnernetwerk stellen we hightech apparatuur ter beschikking. Onze missie? De competitiviteit van onze bedrijven duurzaam versterken door technologische innovatie.*

### EEN LEDENORGANISATIE

Zowel kleine als grote ondernemingen kunnen bij Sirris terecht voor antwoorden op concrete technologische vragen of totaalbegeleiding op maat. In totaal telt onze portefeuille meer dan 5.000 klanten. Meer dan de helft daarvan zijn lid van onze organisatie. Drie op vier Sirris-leden zijn kmo's.

### MULTIDISCIPLINAIRE EXPERTISE

160 Sirris medewerkers – experts, ingenieurs, wetenschappers en technici – bundelen hun expertise in verschillende technologiedomeinen om bedrijven praktische antwoorden te geven op hun concrete technologische of operationele vragen. Of ze begeleiden klanten doorheen een volledig innovatietraject: van innovatief idee over prototypes en piloottests tot finale implementatie. Hierbij vertrekken ze steeds vanuit de doelstellingen, de markt en de technologie van de klant.





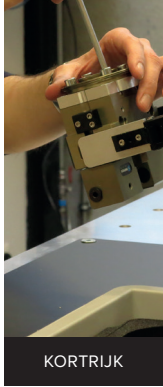
ANTWERPEN



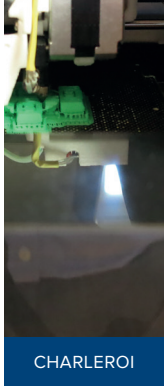
GENT



BRUSSEL



KORTRIJK



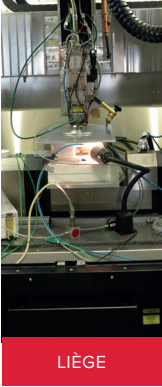
CHARLEROI



LEUVEN



HASSELT



LIÈGE

# 8 SITES

## HIGHTECH INFRASTRUCTUUR

In onze 8 vestigingen, verspreid over het land – Antwerpen, Gent, Brussel, Charleroi, Leuven, Hasselt, Luik en Kortrijk – bieden we bedrijven toegang tot hoogtechnologische infrastructuur en Application Labs gespecialiseerd in toekomstgerichte thema's als composieten, coatings, microfabricatie, precisie, flexibele automatisatie enz.



## WIJDVERTAKT NETWERK

We beschikken over een wijd netwerk van universiteiten, onderzoekscentra, bedrijven, verenigingen en instellingen, zowel in eigen land als op Europees niveau. Met al die partners wisselen we medewerkers, kennis en methodes uit. Via collectieve onderzoeksprojecten zoeken we naar oplossingen voor tal van technologische uitdagingen.

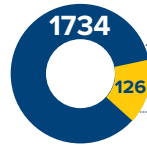
## COLLECTIEF ONDERZOEKSCENTRUM

Het resultaat van een innovatietraject is eigendom van de klant, maar de opgedane kennis blijft daarna wel beschikbaar binnen het onderzoekscentrum. Als non-profitorganisatie helpen we zo ook andere bedrijven en de Belgische industrie in zijn geheel vooruit.

# SIRRIS IN NUMBERS '16

## KNOWLEDGE TRANSFER & RESEARCH

1860 PROJECTS



individual projects in companies

collective R&D projects in collaboration with companies (in BE en Europa)

## AUDIENCE POWERED BY SIRRIS



1334 companies



75% SME's



90% from the TECHNOLOGICAL INDUSTRY

## KNOWLEDGE SHARING

50 WORKSHOPS



ABOUT 1800 PARTICIPANTS



BLOGS POSTED



Where SIRRIS participated – gave presentations

## RESOURCES

Investments  
389K €

Revenue  
23,3M €



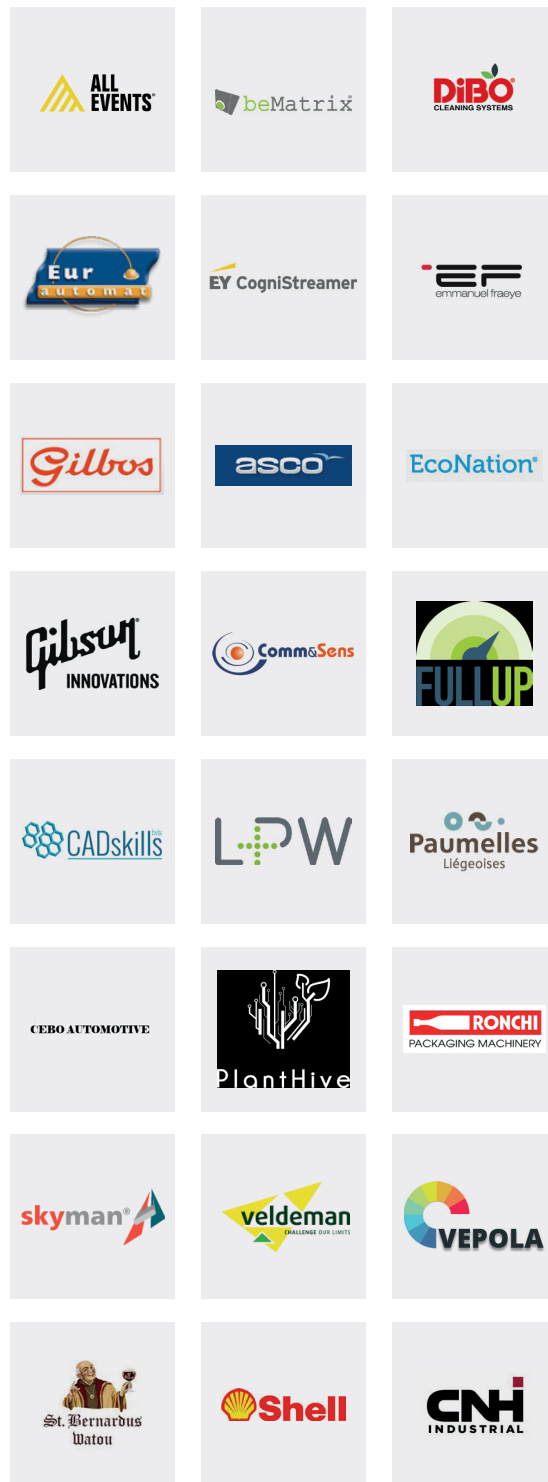
8 HIGHTECH infrastructures

NETWORK OF 200 PARTNERS

140 TECHNOLOGICAL EXPERTS



# KLINKENDE REFERENTIES



## KLANTENTEVREDENHEID BEREIKT EEN SCORE VAN 94%

In 2016 realiseerden we meer dan 1.700 individuele industriële projecten voor meer dan 1.300 verschillende bedrijven. Omdat we de kwaliteit van onze dienstverlening steeds verder willen verbeteren, brengen we al sinds 2003 de klantentevredenheid in kaart.

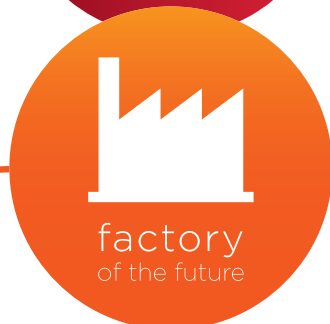
Uit de enquêtes van 2016 blijkt eens te meer dat onze aanpak duidelijk wordt gemaakt door de bedrijven. Met een score van 93% voor algemene tevredenheid over de samenwerking en 94% voor onze testlaboratoria bereikte de tevredenheid zelfs een nieuw record. Met dat resultaat positioneren we ons in de top wat betreft klantentevredenheid.

**LEES MEER OP  
WWW.SIRRIS.BE/NL/ANNUAL-REPORT-2016**



# ONZE MULTIDISCIPLINAIRE EXPERTISE AAN HET WERK

*Bedrijven doen zaken (business), waarvoor ze producten en diensten ontwikkelen. Deze producten en diensten moeten worden gemaakt. Om dat allemaal te innoveren kunnen ze terecht bij sirris: wij bieden knowhow van topexperts, state-of-the-art infrastructuur en een breed partnernetwerk. Dit binnen 5 technologische domeinen: Advanced Manufacturing, Software & ICT, Mechatronics, Materials en Sustainability.*





**Gilbos** ontwikkelde zelf een innovatief proces om garens te twisten voor de productie van tapijten. De precisie van het systeem dat Gilbos hiervoor produceerde, vormde nog een obstakel. Het deed hiervoor een beroep op de knowhow en precisie-infrastructuur van Sirris. (...)



Om een cappingmachine van machinebouwer **Ronchi** te optimaliseren, maakte Sirris het grijponderdeel veelzijdiger en lichter. “Dankzij een topologische optimalisatie en 3D-printing speelde het grijponderdeel van de machine maar liefst 92 procent van zijn oorspronkelijke gewicht kwijt.” (...)



Met een pilootproject hielp Sirris **ASCO** om de eerste stappen te zetten naar 3D-printing van luchtvaartonderdelen. “Een veelzijdiger onderdeel dat bovendien 30 procent lichter is: het pilootproject dat Sirris mee in goed banen leidde, toont de mogelijkheden van 3D-printing in de luchtvaart mooi aan.” (...)



Samen met het Additive Manufacturing-team van Sirris, tekende het Gentse **CADskills** een optimale geometrie uit om het AMSJI-kaakimplantaat via 3D-printing te vervaardigen. De resultaten van de topologische optimalisatie werden samen uitvoerig onder de loep genomen. (...)



**Sky Man** International uit Boom gaat voor continue verbetering, van zijn producten, maar ook van zijn productieorganisatie en orderafhandeling. Daarom introduceerde het QRM in productie en in de kantoren. (...)



Emmanuel **Fraeye** uit Ardoorie ontwerpt, bouwt en plaatst keukens en interieurs op maat. Om elk project tijdig en zonder kwaliteitsverlies te kunnen realiseren, stroomlijnde het bedrijf samen met Sirris zijn bedrijfsprocessen. (...)



Bij Brouwerij **St. Bernardus** blijft de groeiende internationale populariteit van speciale bieren niet onopgemerkt, waardoor de huidige manier van werken zijn grenzen stilaan bereikt. Daarom wilde de brouwerij haar (productie-)processen optimaliseren. (...)



**Paumelles Liégeoises** heeft zijn efficiëntie vergroot dankzij een grondige herziening van zijn productieprocessen. “Aan de klant blijven leveren binnen 48 u, zonder de aanleg van voorraden die tot verliezen leiden: dat was de uitdaging.” (...)



Within the framework of the European project DEWI, Sirris cooperated with **Gibson Innovations** and imec on a use case, which aimed to reduce maintenance and/or deployment costs of Wireless Sensor Network (WSN). (...)



Dankzij collaboratieve projecten als die binnen ITEA kon **EY Cognistreamer** samenwerken met (inter)nationale kenniscentra en universiteiten, om zo toegang te krijgen tot fundamentele kennis. (...)



Windturbines efficiënt laten werken en de operatiekosten verlagen zijn cruciaal om winstgevend te zijn. Oliereus **Shell** ontwikkelde een smeringsplan en knipte zijn producten en diensten op maat, om zo de efficiëntie van windturbineparken te optimaliseren. (...)



Inzicht in het bestaande is een eerste, belangrijke stap om tot verdere verbetering en innovatie te komen, dat ondervond beMatrix op zijn weg naar de circulaire economie. Met deze inzichten kon **beMatrix** zelf verder aan de slag. (...)



Het bedrijf **LPW** Corporate uit Aarschot heeft al 50 jaar ervaring in het ontwerpen en plaatsen van keramische monoblok zwembaden. Om hun milieu-impact verder te kunnen verlagen, namen het LPW-team samen met Sirris de bedrijfsprocessen onder de loep. (...)



Het familiebedrijf **All Events** uit het West-Vlaamse Zedelgem verhuurt tijdelijke infrastructuursystemen voor events, zoals chalets voor kerstmarkten en overnachtingsaccommodatie voor festivals. Om internationaal te kunnen groeien diende zowel concept als product aangepast te worden. (...)



Intelligente stookolietanks: Sirris werkt mee aan het ontwerp van de ultrasone meetsensor voor de meting van het mazoutniveau, die in de nieuwe **FullUP** sondes zit. “Ultrasone golven verplaatsen zich van nature in alle richtingen. (...)”



Sirris optimaliseert het intelligente serre concept van **PlantHive** met het oog op de serieproductie ervan. “PlantHive is bij Sirris komen halen wat er nog ontbrak om zijn project te ontwikkelen: knowhow in de industrialisatie.” (...)”



**CNHi** ontwikkelt en produceert machines voor de landbouw- en bouwsector. Het bedrijf streeft naar voortdurende verbetering van zijn machines en wilde daarom een onderdeel, de spanarm van een aandrijving, optimaliseren. (...)”

**BVC Development** ging op zoek naar een manier om composieten brandwerender te maken, een vereiste van heel wat sectoren die haaks staat op de klassieke samenstelling van deze materialen. De matrix bestaat typisch uit een brandbare epoxy. (...)”



Om zijn speelautomaten van elektrostatische ontladingen te vrijwaren, zocht **Eurautomat** naar een antistatische coating – samen met Sirris. “Op basis van uitvoerige testen identificeerde en optimaliseerde Sirris een coating die niet alleen antistatisch is. (...)”



Om de levensduur van de gecoate pvc-zeilen van **Veldeman** Structure Solutions in kaart te brengen, voerde Sirris versnelde verouderingstesten uit. “Met de QUV-tester voerde Sirris versnelde verouderingstesten uit en werden verschillende weersomstandigheden herhaaldelijk gesimuleerd. (...)”



Lakkerij **Vepola** rekende op Sirris' Smart Coating Application Lab om een innovatieve slimme coating als hittewerend schild uit te dokteren. “Het Smart Coating Lab bleek de ideale proeftuin om de impact van pigmenten op verfsystemen te onderzoeken en zo bestaande coatings smart te maken.” (...)”

**CEBOAUTOMOTIVE**

Sirris dook onder de motorkap van oldtimers en ondersteunde **Cebo Automotive** in zijn zoektocht naar een onzichtbare, beschermende coating voor motoronderdelen. “Uit de testen van Sirris kwam een flinterdunne nanocoating als ideale optie uit de bus. (...)”

**EcoNation®**

Om na te gaan hoe het volledige aandrijfsysteem van de LightCatcher, een slimme autonome daglichtkoepel, verbeterd kan worden, nam het Gentse **EcoNation** Sirris in de arm. “Met de inzichten uit de haalbaarheidsstudie gaat EcoNation in de loop van 2017 aan de slag. (...)”

**DiBO**  
CLEANING SYSTEMS

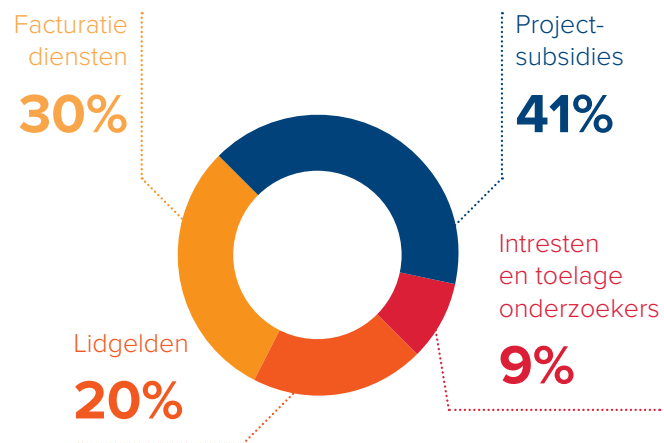
Sirris tekende samen met **DiBO** het technologische innovatieplan van een hybride hogedrukreiniger uit en bood ondersteuning bij de conceptuele engineering. “Het Dual Power Heating System bleek een succes: DiBO onderzoekt nu hoe ze dit hybride concept kunnen uitrollen. (...)”

Op basis van een bestaand slim product, robotstofzuiger **Roomba**, werkte Sirris een demonstratietool uit voor bedrijven die hun producten willen uitbreiden met digitale diensten. “Via de Roomba-voorbeeldcase verwerven bedrijven die hun producten met digitale diensten willen uitbreiden. (...)”

CASES

# FINANCIËN

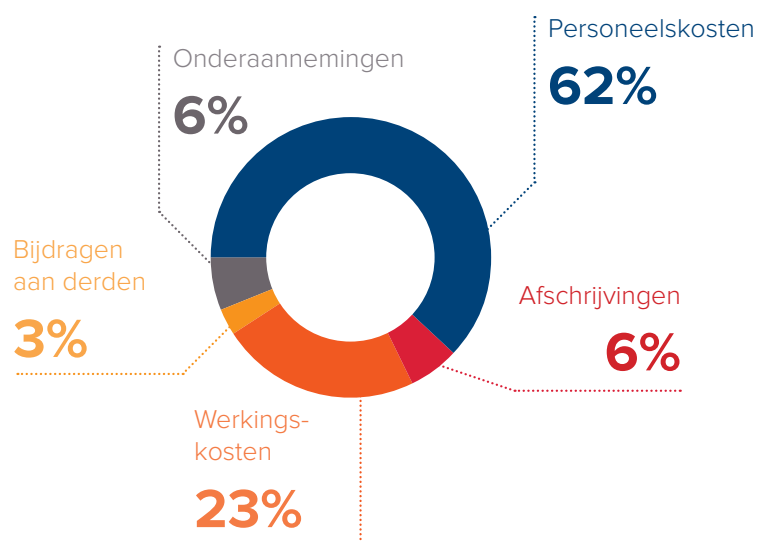
## #VERDELING OPBRENGSTEN (OPERATIONEEL RESULTAAT)



	% 2016	euro 2016	% 2015	euro 2015
<b>Projectsubsidies</b>	41%	9.452.547	44%	10.591.759
<b>Facturatie diensten</b>	30%	6.942.150	27%	6.609.327
<b>Lidgelden</b>	20%	4.767.792	20%	4.741.177
<b>Intresten en toelage onderzoekers</b>	9%	2.141.125	9%	2.097.871

<b>Totaal OPBRENGST</b>	<b>100%</b>	<b>€ 23.303.616</b>	<b>100%</b>	<b>€ 24.040.135</b>
-------------------------	-------------	---------------------	-------------	---------------------

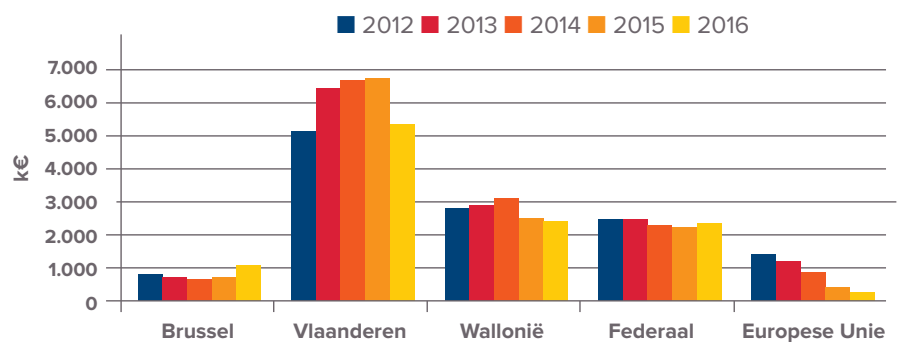
## #VERDELING KOSTEN (OPERATIONEEL RESULTAAT)



	% 2016	euro 2016	% 2015	euro 2015
<b>Personeelskost</b>	62%	€ 14.132.252	59%	€ 13.899.538
<b>Werkingskosten</b>	23%	€ 5.359.211	23%	€ 5.359.351
<b>Onderaannemingen</b>	6%	€ 1.261.625	8%	€ 1.809.790
<b>Afschrijvingen</b>	6%	€ 1.427.828	7%	€ 1.763.637
<b>Bijdragen aan derden</b>	3%	€ 746.950	3%	€ 799.909
<b>Totaal KOSTEN</b>	<b>100%</b>	<b>€ 22.927.869</b>	<b>100%</b>	<b>€ 23.632.227</b>

## #VERDELING SUBSIDIES

### SUBSIDIES IN INKOMSTEN PER OVERHEID



In k EUR

Subsidiebron / instantie / jaar	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Brussel</b>	782,25	684,31	652,33	699,76	1.055,75
<b>Vlaanderen</b>	5.143,32	6.434,85	6.678,34	6.737,55	5.362,33
<b>Wallonië</b>	2.794,14	2.874,55	3.098,56	2.526,00	2.447,63
<b>Federaal</b>	2.446,49	2.458,10	2.286,54	2.239,20	2.348,77
<b>Europese Unie</b>	1.380,04	1.195,31	813,64	398,72	278,16
	<b>12.546,23</b>	<b>13.647,13</b>	<b>13.529,41</b>	<b>12.601,23</b>	<b>11.492,62</b>



# MANDATEN

## #LEDEN VAN DE ALGEMENE RAAD

### LEDEN AANGEWEZEN DOOR AGORIA

#### VOORZITTER

**René Branders**

CEO, FIB Belgium SA, Tubize

#### OVERIGE LEDEN

**Willy Boghe**

Marketing Manager, Oerlikon Balzers Coating Benelux NV-SA, Sint-Truiden

**Yves Borlez**

Electronical Manager, R-Tech SA, Liège

**Marnix Botte**

Senior Director Transformation Programs, Nokia, Antwerpen

**Patrick Candry**

Director Technology and Innovation, Barco NV, Kortrijk

**Thierry Castagne**

Directeur-generaal, Agoria Wallonie, Brussel

**Bill Collin**

Voorzitter van de Raad van bestuur, Amos SA, Angleur, Liège

**Jean-Louis Dam**

General Manager, JTEKT Torsen Europe SA, Strey-Bracquegnies, La Louvière

**Floriane de Kerchove**

Chief Brussels region, Agoria, Brussel

**Wilson De Pril**

Directeur-generaal, Agoria Vlaanderen, Brussel

**Vincent Duprez**

Directeur de l'Innovation, Safran Aero Boosters, Herstal

**Dominique Du Tré**

Director Center of Expertise  
Head Center of Expertise Regulations & Standardisation, Agoria, Brussel

**Wim Godefroid**

Plant Manager, Samsonite Europe NV, Oudenaarde

**Goedele Heylen**

Manager Planning & Data, Niko NV, Sint-Niklaas

**Kristof Roelstraete**

R&D Manager, Picanol NV, Ieper

**Vincent Lekeux**

Managing Director, Metakor NV, Heule, Kortrijk

**François Macq**

Gedelegeerd bestuurder, Macq NV-SA, Brussel

**Dominique Maes**

Manager Technology, Michel Van de Wiele NV, Marke, Kortrijk

**Philippe Menu**

Directeur R&D, FN Herstal SA, Herstal

**Diederik Naessens**

Directeur Technologie, LVD Company NV, Gullegem, Wevelgem

**Wim Soens**

Director of Innovation, Research & Development, EY Cognistreamer, Kortrijk

**Stijn Vanneste**

SVP Manufacturing Excellence, Bekaert, Zwevegem

**Herman Van der Auweraer**

Corporate Director RTD, Siemens Business Software NV, Heverlee, Leuven

**An Van de Vel**

Senior Manager External Research, Umicore Research, Brussel

**VICE-VOORZITTER  
LID AANGEWEEZEN DOOR VBO**

**Marc Lambotte**

Gedelegeerd bestuurder,  
Agoria, Brussel

**LEDEN AANGEWEEZEN DOOR DE  
WERKNEMERS-ORGANISATIES**

**DOOR HET ALGEMEEN BELGISCH  
VAKVERBOND - ABVV**

**Nico Cué**

Secretaris-generaal  
"MWB-FGTB", Beez, Namur

**Marc Lenders**

Politiek-Secretaris, ABVV-Metaal, Brussel

**DOOR HET ALGEMEEN CHRISTELIJK  
VAKVERBOND - ACV**

**Marc De Wilde**

Voorzitter, ACV-CSC Metea, Brussel

**Bart De Wit**

Studie- en vormingsdienst,  
Sociaal- Economisch  
ACV-CSC Metea, Brussel

**LEDEN GEÇOÖPTEERD  
DOOR DE INDUSTRIE**

**Daniele Carati**

Professor aan de ULB/VUB, Brussel

**Robert Charlier**

Professor aan de Ulg, Luik

**Patrick De Baets**

Professor aan de UGent, Gent

**Laurent Francis**

Professor aan de UCL, Louvain-la-Neuve

**Hendrik Van Brussel**

Professor aan de KU Leuven, Heverlee,  
Leuven

**LEDEN AANGEWEEZEN  
DOOR DE OVERHEID**

**Tania De Roeck**

Directeur Collectief Onderzoek &  
Kennisdifusie, VLAIO, Brussel

**Hugues Dumont**

Adviseur-generaal, FOD Economie, KMO,  
Middenstand en Energie, Brussel

**Leo Van de Loock**

Transitiemanager Industrie 4.0  
VLAIO, Brussel

**Pierre Villers**

Inspecteur-generaal,  
Ministerie van het Waals Gewest, DGO 6,  
Jambes, Namen

**Katrien Mondt**

Directeur-generaal, Innoviris, Brussel

## #LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

### VOORZITTER

**René Branders**

CEO, FIB Belgium SA, Tubize

### VICE-VOORZITTER

**Marc Lambotte**

Gedelegeerd bestuurder, Agoria, Brussel

### OVERIGE LEDEN

**Marnix Botte**

Senior Director Transformation Programs,  
Nokia, Antwerpen

**Patrick Candry**

Director Technology and Innovation,  
Barco NV, Kortrijk

**Marc De Wilde**

Voorzitter, ACV-CSC Metea, Brussel

**Hugues Dumont**

Adviseur-generaal, FOD Economie, KMO,  
Middenstand en Energie, Brussel

**Philippe Menu**

Directeur R&D, FN Herstal SA, Herstal

## #LEDEN STRATEGISCH COMITÉ

### **Marnix Botte**

Senior Director Transformation Programs,  
Nokia, Antwerpen

### **Patrick Candry**

Director Technology and  
Innovation, Barco NV, Kortrijk

### **Thierry Castagne**

Directeur-generaal, Agoria  
Wallonie, Brussel

### **Jean-Louis Dam**

General Manager, JTEKT Torsen Europe  
SA, Strey-Bracquegnies, La Louvière

### **Floriane de Kerchove**

Chief Brussels region, Agoria, Brussel

### **Wilson De Pril**

Directeur-generaal,  
Agoria Vlaanderen, Brussel

### **Marc De Wilde**

Voorzitter, ACV-CSC Metea, Brussel

### **Piet D'Haeyer**

Managing Director, Pedeo  
NV, Oudenaarde

### **Hugues Dumont**

Adviseur-generaal, FOD Economie,  
KMO, Middenstand en Energie, Brussel

### **Wim Godefroid**

Plant Manager, Samsonite  
Europe NV, Oudenaarde

### **Marc Lambotte**

Gedelegeerd bestuurder, Agoria, Brussel

### **François Macq**

Gedelegeerd bestuurder,  
Macq NV-SA, Brussel

### **Philippe Menu**

Directeur R&D  
FN Herstal SA, Herstal

### **Katrien Mondt**

Directeur-generaal, Innoviris, Brussel

### **Christian Pans**

Président du conseil,  
ELightS, Liège

### **Kristof Roelstraete**

R&D Manager, Picanol NV, Ieper

### **Leo Van de Loock**

Transitiemanager Industrie 4.0  
VLAIO, Brussel

### **Pierre Villers**

Inspecteur-generaal,  
Ministerie van het Waals Gewest,  
DGO 6, Jambes, Namen

## **#LEDEN VAN DE ALGEMENE DIRECTIE**

**Umberto Baraldi**

Director Technology & Operations

**Jeroen Deleu**

Director Strategy & Corporate  
Development

**Patrick Denivelle**

Finance Directeur

**Herman Derache**

Managing director

**LEES MEER OP  
[WWW.SIRRIS.BE/NL/ANNUAL-REPORT-2016](http://WWW.SIRRIS.BE/NL/ANNUAL-REPORT-2016)**

**SIRRIS**

Bluepoint A. Reyerslaan 80  
B-1030 Brussel  
+32 2 706 79 44  
[www.sirris.be](http://www.sirris.be)  
[info@sirris.be](mailto:info@sirris.be)  
[blog.sirris.be](http://blog.sirris.be)